

引言：2月27日，我校在未央校区学术报告厅召开2021年春季学期开学处级干部工作会议。党委书记刘岭在会上作了题为“贯彻落实十九届五中全会精神 构建学校事业发展新格局”的讲话，该讲话对于推动我校在“十四五”时期高质量发展具有重要意义，现将讲话刊登校报，供全校师生学习。

贯彻落实十九届五中全会精神 构建学校事业发展新格局

党委书记 刘 岭

(2021年2月27日)

各位同志：

大家下午好！

今天是开学第一天，也是农历辛丑牛年的首个工作日，首先我代表党委向大家致以新春问候！为深入贯彻落实十九届五中全会精神，推动学校事业发展再上新台阶，学校党委在充分研究的基础上，对学校“十四五”时期发展环境和改革举措做出以下分析部署。

一、准确分析学校发展面临的机遇和挑战

“十四五”时期将是学校发奋图强，锐意进取，建设西北地区高水平医学院校的重要战略机遇期，学校面临的机遇和挑战都有新的发展变化。

(一) 发展机遇

一是高等教育强国战略为学校发展指明方向。2018年国家召开全国教育大会，发布《中国教育现代化2035》和《加快推进教育现代化实施方案(2018—2022年)》，明确了高等教育强国建设的路线图和时间表。党的十九届五中全会提出，要建设高质量教育体系，为建成教育强国，进入创新型国家做好准备。

二是中西部发展战略为学校带来更多发展机遇。随着“一带一路”、新时代推进西部大开发、黄河流域生态保护和高质量发展等国家重大战略的深入实施，以及关中平原城市群发展和西安国家中心城市步伐的加快，学校发展的区位优势不断增加。

三是健康中国战略为学校发展提供了政策支持。党的十九大报告将“健康中国”战略上升为中国优先发展的国策，另外，面对疫情常态化趋势，加强高等医学教育和高水平医药卫生人才培养成为当务之急。这些背景将为学校教育、医疗事业发展提供更多政策支撑和制度保障。

(二) 主要挑战

一是高等教育关键领域改革对学校发展提出新挑战。加大重点领域改革，提升创新能力，是服务新发展格局的必然要求。学校必须以切实、科学的态度面对改革提出的新挑战和新任务。

二是智能时代的到来对教与学方式变革提出新要求。人类全面进入智能时代，高等教育也开启了创新发展新篇章。去年爆发的新冠疫情又改变了中国高等学校传统教、学、管的形态，学校上下要摒弃传统观念与消极思维，涤旧生新才能适应变局。

三是学校内涵建设不足成为制约快速发展的瓶颈。学校在长期发展中虽然形成了一定的特色优势，但在学科建设、高层次人才队伍建设、对外合作交流水平等方面尚有很多不足，成为制约学校快速发展的瓶颈。

二、扎实推动学校事业发展再上新台阶

在分析研判发展形势和存在问题的基础上，校党委认为必须主动适应新形势新任务新要求，拿出新举措，蹚出新路子，开创新局面。党委决定以“七个一”工程为统领，在“十四五”时期下一盘大棋。

(一)“一强”：持续加强党的领导

党的领导是中国特色社会主义最本质的特征，也是推进伟大事业的重要保障。下一步，需要在“四个抓好”上下功夫：

一是深入抓好意识形态和稳定安全工作。树立稳定压倒一切的意识，实行年终考核意识形态、稳定安全问题一票否决制。创新宣传教育方式，进一步加大入学教育和心理疏导，积极探索学业导师制等育人模式。

二是切实抓好干部队伍建设。建设一支适应事业发展、数量充足、充满活力的高素质专业化年轻干部队伍。加强干部培养梯队建设力度，搭建多岗位锻炼平台，促进干部之间交流轮转，进一步开阔视野、增强统筹协调能力。

三是扎实抓好党要管党、从严治党责任落实。强化权力运行监督制约，用好用足监督执纪四种形态，认真开展廉政教育与巡视巡察工作。强化从严治党考核评价与责任追究，夯实各级党组织管党治党主体责任。

四是稳步抓好党建与中心工作相融合。树立“围绕中

心抓党建，抓好党建促发展”的理念，明确“围在中心、聚在人才、融在服务”的融合思路，使党建与行政工作、学术工作、人才培养工作、科研工作融为一体，同频共振。

(二)“一提”：提高学校核心竞争力

“十四五”期间，我们要着重实施“三项计划”：

一是实施学科建设目标管理计划。坚持“分层建设、重点突破、整体提高”原则，积极探索学科增长点，扶持培育特色学科，鼓励医工、医理、医学学科交叉融合。创新学科管理体制机制，完善学科建设评价标准和动态管理办法。

二是实施人才工程引领计划。充分保障人才引进和团队建设资金，以需求和服务为导向创新高层次人才评价机制。加大教师培养培训力度，构建多层次、多类别培养体系，强化师德师风教育，完善师德建设长效机制，落实教师职业行为负面清单及师德失范行为处理办法。

三是实施人才培养和科学研究提质增效计划。按需调整专业结构和人才培养方案，提高毕业生岗位胜任力。强化科研项目目标管理，加大标志性成果政策引导力度。推进科研成果转化，探索建立以技术应用转化创新和社会服务实际贡献为导向的评价体系，打通校企沟通渠道，推进产学研合作。

(三)“一活”：放权强院激活二级院部自主动力

为进一步激活二级院部活力，要做好以下“三篇文章”：

一是做好“简政放权”的文章。推动管理重心下移，进一步放开博士引进、科研团队引进权力，加大职称评审学科组权重，完善二级岗位聘用制和绩效工资分配办法。

二是做好“放管结合”的文章。职能部门下放目标任务，用好引导权、指导权、监督考核权和评价奖惩权，夯实二级院部责任。二级院部要完善内部治理结构，用好党政联席会议制度，做好各项重点工作的规划与实施。

三是做好“优化服务”的文章。全校上下均要树立服务意识，职能部门要做好对接帮扶、制度宣讲、流程优化工作；院部管理人员要切实服务一线教师，及时解决其工作生活中存在的问题；各位教师要树立“三全育人”理念，真诚服务学生，做好学生成长道路上的引路人。

(四)“一统”：加强直属附属医院统筹管理

为加强附属医院管理，下一步需要着重建好“三个机制”：

一是建好统筹管理机制。学校成立医院发展管理处，统筹做好附属医院整体发展规划和具体实施监督，加强日常对院发展的研究指导。

二是建好协同发展机制。建立统一的文化品牌和服务标准。加强纵横连横，既注重五所附院之间的医疗协作和资源共享，又注重学校与附院、附院与其他实践教学基地之间的医教研融合，共享教学科研平台，建立学科重组和专业人员交叉任用机制。

三是建好特色发展机制。各附属医院在原有各级各类重点学科基础上，继续挖掘各自重点攻关领域，实现特色发展。

(五)“一转”：转变工作作风实现高效能治理

转变工作作风实现高效能治理，下一步要着重开展“四类建设”：

一是建设创新型机关。推进思想创新，大兴调研之风，坚持问题导向和群众路线，加强教育培训，切实提高干部队伍贯彻新发展理念、推动高质量发展的能力。推进制度创新，不断修订相关工作程序、办法，把好的经验以制度形式固定下来。

二是建设服务型机关。强化服务意识，转变服务作风，不断提升服务质量与水平。完善评价机制，改变评价方式，把一线师生满意度作为评价机关服务质量的主要标准。

三是建设务实型机关。着力解决形式主义、官僚主义突出问题，精简会议数量，加强会议统筹协调，灵活运用会议套开形式，建立会风考核定期通报制。

四是建设高效型机关。合理利用信息技术手段，搭建办事平台，提高工作效率。制定督察督办工作办法，保证校内重大决策部署落实到位。

(六)“一实”：扎实推进民生工程

后续在民生工程方面要着力于“三个推进”：

一是推进三校区规划建设。改善三校区整体环境，进一步增加绿化面积，合理规划校园景观，建设节约型低碳校园。

二是推进基础生活条件建设。努力改善教职工住房条件。深化后勤管理体制变革，加快推进后勤社会化进程，进一步提升后勤服务保障能力。

三是推进高品质生活模式建设。不断完善绩效工资分配方案，积极协调解决教职工子女入学问题。丰富教职工文体生活，加快未央校区职工活动中心建设，在二级分会建立职工之家，组织开展丰富多彩的教职工活动。

(七)“一融”：融合校园文化涵育功能

后续要抓紧抓实“四项计划”：

一是实施“精神文化凝聚计划”。培育爱校文化，凝练、固化学校精神文化特征，开展校史校情教育活动，团结和凝聚校友力量，传承西医精神、讲好西医故事。选树和宣传先进典型，持续开展学习宣传“最美教师”“师德标兵”等活动，发挥示范带动作用。

二是实施“制度文化优化计划”。严格执行校务公开制度和教职工代表大会制度等，健全民主管理与监督机制。健全和完善学校典礼与节庆制度，推动学校各类活动规范有序开展。

三是实施“物质文化构建计划”。优化校园人文环境，建设一批能体现学校办学传统和特色的校园文化景观、文化设施。加大网络阵地建设力度，强化网络安全意识，创作并传播弘扬西医精神和文化的网络文化作品。

四是实施“行为文化塑造计划”。营造浓厚的学术氛围，策划举办系列高端学术活动，建立学术规范教育制度，提升学校学术声誉。重视仪式教育，在重要节点、重大事件中开展形式多样、雅俗共赏的仪式活动。

三、切实保障“七个一”工程落实落地

做好“七个一”工程，关键在落实落地。我们必须“干”字当头，“实”字当先，大力发扬孺子牛、拓荒牛、老黄牛精神，坚持一切从实际出发，精心组织，精细推进，精准落地，对确定的目标、部署的任务，盯住抓、持续督、用力促，直到取得实效为止。

(一)理解“七个一”工程的逻辑关系

“七个一”工程可以分为三个层面：首先，“一强”是“七个一”的方向引领，保证了学校坚持社会主义办学方向和贯彻落实党的教育方针路线；其次，“一提”“一活”“一统”是“七个一”的核心表现，明确了学校“十四五”期间的核心目标和实现途径，是学校办学实力和社会影响力稳步提升的关键；最后，“一转”“一实”“一融”是“七个一”的重要支撑，整合了物质资源和无形资产，为学校发展保驾护航。“七个一”是一个整体，互相关联、彼此呼应。

(二)认识“七个一”工程与“十四五”发展规划的关系。“七个一”工程与“十四五”发展规划在精神上是一脉相承的，都是结合学校实际对十四五时期事业发展的谋划。“十四五”发展规划是总纲，“七个一”工程是“十四五”时期主要发展方向。

(三)建立健全“七个一”工程实施监督机制

学校将依据“动态管理、及时完善”的原则，进一步加强任务实施的监测评估和检查考核，考核结果将作为学校对各单位及主要领导奖惩的主要依据，以及资源总体配置的重要参考。

同志们，船到中流浪更急、人到半山路更陡。“十四五”将是学校爬坡过坎、滚石上山的关键时期，蓝图越是壮丽，奋斗越是艰辛。但只要我们将目光投向远方，人人担负起责任，奋楫争先持续发力，就一定能够推动学校高质量发展蹄疾步稳、更上一层楼，谱写出我校追赶超越的新篇章！（内容有删减）